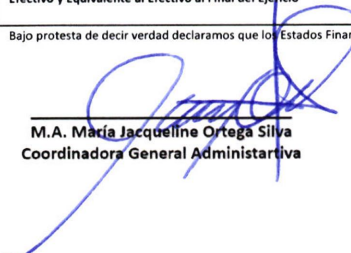
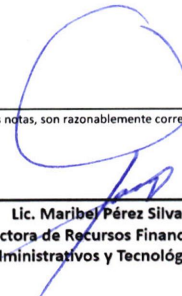


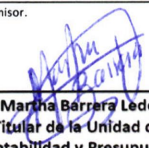
ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO
 Cuenta Pública
 Ejercicio 2023
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 y 2022
 (Pesos)

Concepto	2023	2022
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	114,411,150	105,783,954
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	1,833	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,243,120	589,502
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,305,959	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	109,860,238	105,095,790
Otros Orígenes de Operación	0	98,662
Aplicación	108,236,418	100,631,370
Servicios Personales	80,682,375	78,091,428
Materiales y Suministros	2,429,224	2,161,250
Servicios Generales	11,855,227	10,812,022
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,716,269	1,404,350
Pensionamientos y Jubilaciones	10,891,473	8,162,320
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	661,851	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	6,174,732	5,152,584
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	5,269,756	3,939,534
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	2,931,196	2,753,133
Otras Aplicaciones de Inversión	2,338,560	1,186,402
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-5,269,756	-3,939,534
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	904,975	1,213,049
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,860,419	2,647,370
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	4,765,395	3,860,419

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 M.A. María Jacqueline Ortega Silva
 Coordinadora General Administrativa


 Lic. Maribel Pérez Silva
 Directora de Recursos Financieros,
 Administrativos y Tecnológicos


 C.P. Martha Barrera Ledesma
 Titular de la Unidad de
 Contabilidad y Presupuesto