



ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Estado de Flujos de Efectivo ANUAL
Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2023 y 2022
(Pesos)

Concepto	2023	2022	Concepto	2023	2022
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	30,436,467	105,783,954	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos	171	0	Aplicación	560,723	3,939,534
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	513,637	589,502	Bienes Muebles	560,723	2,753,133
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	1,186,402
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	29,922,659	105,095,790	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-560,723	-3,939,534
Otros Orígenes de Operación	0	98,662			
Aplicación	24,536,890	100,631,370	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	16,460,102	78,091,428	Origen	0	0
Materiales y Suministros	367,238	2,161,250	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	2,828,087	10,812,022	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	281,039	1,404,350	Aplicación	0	0
Pensiones y Jubilaciones	1,900,622	8,162,320	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	2,699,802	0			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	5,899,577	5,152,584	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	5,338,855	1,213,049
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	3,860,419	2,647,370
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	9,199,274	3,860,419

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C.P. María Jacqueline Ortega Silva
 Coordinadora General Administrativa

Lic. Maribel Pérez Silva
 Directora de Recursos Financieros, Administrativos
 y Tecnológicos

C.P. Martha Barrera Ledesma
 Titular de la Unidad de Contabilidad y Presupuesto