



ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Estado de Flujos de Efectivo PERIODO
Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2023 y 2022
(Pesos)

Concepto	2023	2022	Concepto	2023	2022
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	30,436,467	25,426,838	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	Aplicación	560,723	0
Productos	171	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	560,723	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	513,637	63,838	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-560,723	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	29,922,659	25,363,000			
Otros Orígenes de Operación	0	0			
Aplicación	24,536,890	23,183,557	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	16,460,102	16,762,857	Origen	0	0
Materiales y Suministros	367,238	325,537	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	2,828,087	2,553,169	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Aplicación	0	0
Ayudas Sociales	281,039	252,248	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	1,900,622	1,636,567	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	2,699,802	1,653,179	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	5,338,855	2,243,282
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	5,899,577	2,243,282	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	3,860,419	2,647,370
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	9,199,274	4,890,651

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C.P. María Jacqueline Ortega Silva
 Coordinadora General Administrativa

Lic. Maribel Pérez Silva
 Directora de Recursos Financieros, Administrativos
 y Tecnológicos

C.P. Martha Barrera Ledesma
 Titular de la Unidad de Contabilidad y Presupuesto