

ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
 Cuenta Pública  
 Ejercicio 2022  
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022 y 2021  
 (Pesos)

| Concepto  | 2022               | 2021              |
|---|--------------------|-------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                    |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>105,783,954</b> | <b>99,457,586</b> |
| Impuestos   | 0                  | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                  | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                  | 0                 |
| Derechos  | 0                  | 0                 |
| Productos   | 0                  | 0                 |
| Aprovechamientos  | 0                  | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 589,502            | 1,159,122         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                  | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 105,095,790        | 98,298,464        |
| Otros Orígenes de Operación   | 98,662             | 0                 |
| <b>Aplicación</b>   | <b>100,631,370</b> | <b>99,966,602</b> |
| Servicios Personales  | 78,091,428         | 76,419,049        |
| Materiales y Suministros  | 2,161,250          | 2,518,880         |
| Servicios Generales   | 10,812,022         | 9,039,440         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                  | 0                 |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0                  | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                  | 0                 |
| Ayudas Sociales   | 1,404,350          | 1,254,579         |
| Pensiones y Jubilaciones  | 8,162,320          | 8,856,695         |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                  | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                  | 0                 |
| Donativos   | 0                  | 0                 |
| Transferencias al Exterior  | 0                  | 0                 |
| Participaciones   | 0                  | 0                 |
| Aportaciones  | 0                  | 0                 |
| Convenios   | 0                  | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 0                  | 1,877,960         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>5,152,584</b>   | <b>-509,016</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                    |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                  | 0                 |
| Bienes Muebles  | 0                  | 0                 |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0                  | 0                 |
| <b>Aplicación</b>   | <b>3,939,534</b>   | <b>4,003,576</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                  | 0                 |
| Bienes Muebles  | 2,753,133          | 3,958,860         |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 1,186,402          | 44,717            |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>-3,939,534</b>  | <b>-4,003,576</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                    |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| Endeudamiento Neto  | 0                  | 0                 |
| Interno   |                    |                   |
| Externo   |                    |                   |
| Otros Orígenes de Financiamiento  |                    |                   |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| Servicios de la Deuda   | 0                  | 0                 |
| Interno   |                    |                   |
| Externo   |                    |                   |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  |                    |                   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>1,213,049</b>   | <b>-4,512,593</b> |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>   | <b>2,647,370</b>   | <b>7,159,962</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>  | <b>3,860,419</b>   | <b>2,647,370</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. MARIBEL PÉREZ SILVA  
 DIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS, ADMINISTRATIVOS Y  
 TECNOLÓGICOS

C.P. MARTA BARRERA LEDESMA  
 TITULAR UNIDAD DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO